



Association nationale
des retraités fédéraux National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX (SECTION MONTRÉAL)

Tenue le mardi 9 avril 2024, à 10 h 00
Hôtel Holiday Inn Laval

1.- OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Le président, M. Jacques Lambert, déclare l'assemblée générale annuelle (AGA) ouverte à 10h12.

Il souhaite la bienvenue à l'assemblée générale annuelle de la section de Montréal, pour la première fois, sur la Rive-Nord. Le président indique que nous voulions ainsi nous rapprocher de nos membres de la rive nord ayant fait de même l'an passé en tenant notre AGA sur la Rive-Sud. Par curiosité, il procède à un sondage rapide pour savoir qui, parmi les participants, résident sur la rive sud, l'île de Montréal, Laval, Lanaudière et finalement les Laurentides. Il remercie tous les participants pour leur présence. En terminant, le président signale la présence de la présidente de la FADOQ Ile-de-Montréal, Jocelyne Wiseman, qui est aussi membre de notre section et lui souhaite la bienvenue à notre assemblée annuelle.

2.- LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

M. Jacques Lambert passe en revue les points de l'ordre du jour en s'assurant que tous ont reçu les documents au préalable. Aucun changement n'est proposé.

Proposition :

M. Bernard Tremblay propose l'adoption de l'ordre du jour, appuyé par Mme Danielle Ros. Proposition adoptée à l'unanimité.

3.- LECTURE ET ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 11 AVRIL 2023

Étant donné que toutes les personnes présentes à cette assemblée ont reçu une copie du procès-verbal du 11 avril 2023 à l'avance, les membres considèrent qu'il n'est pas nécessaire de procéder à sa lecture.

M. Jacques Lambert demande s'il y a des commentaires ou corrections à apporter au procès-verbal de l'AGA 2023. Aucun commentaire ou correction n'est requis.

Proposition:

M. Marcel Couture propose l'adoption du procès-verbal de l'AGA 2023, appuyé par M. Jules Arbour.

Tous sont en faveur de l'adoption du procès-verbal de l'AGA 2023.

Proposition adoptée à l'unanimité.

4. FINANCES

4.1 Présentation des états financiers de 2023

Mme Pierrette Gourde se présente en tant que trésorière au sein du conseil d'administration pour la section de Montréal.

Elle précise qu'une copie des états financiers préparés par la firme Paquin & associés, CPA a été transmise au préalable par courriel à tous les membres inscrits à l'AGA et invite les membres présents à se procurer des copies papier disponibles sur place. Pierrette Gourde ajoute que les états financiers vérifiés pour l'année 2023 ont été approuvés par le Conseil d'administration de la section lors de sa réunion du 6 mars 2024, tel que prévu dans nos règlements et sont soumis à l'Assemblée générale annuelle 0à titre d'information aux membres.



90029 31 décembre
2023.pdf

La trésorière passe en revue, à l'aide d'une présentation PowerPoint, les résultats de l'exercice terminé au 31 décembre 2023 et fournit les précisions nécessaires, citant entre autres les augmentations liées au loyer, aux salaires et aux locations de salles pour nos conférences. En bref :

- Revenus 109 746\$ soit une légère augmentation par rapport à 2022
- Charges ou dépenses : 138 070\$ soit un déficit en 2023 de 28 324\$

La trésorière présente le bilan de 2022 par rapport à 2023. En résumé :

BILAN

- ‡ Actifs nets de 216 092 \$ ❖ Passif de 21 031\$
- ‡ Actifs nets : actifs non grevés d'affectations (placements)
86 818\$, actifs investis en immobilisation 23 243\$,
affectations internes (réserves) 85 000\$

Aucune question n'est soulevée par l'assemblée.

4.2 Prévisions budgétaires 2024



Previsions 2024.xlsx

La trésorière, Pierrette Gourde, passe en revue les prévisions budgétaires de 2024 jointes ci-dessus.

En bref :

- Produits anticipés : 109 500\$ dont 94,000\$ pour les cotisations
- Total des charges : 134,500\$ (déficit de 25 000\$)

Elle ajoute que ces prévisions ont été présentées et adoptées au Conseil d'administration du 17 janvier 2024, tel que prévu aux règlements et sont soumis à l'AGA à titre d'information aux membres seulement.

Lors de la période de questions, certains membres de l'AGA font part de leurs commentaires au niveau de certains frais plus élevés que les années précédentes et de leur inquiétude quant au déficit. Marcel Couture, anciennement trésorier au sein de la section de Montréal, indique qu'il n'est pas du tout inquiet du déficit qui est principalement attribué à l'inflation. Celui-ci rassure les membres de l'AGA que nous avons des réserves pour pallier les imprévus et s'assurer que l'argent de la section est entièrement utilisé pour le service aux membres de la section Montréal. La trésorière, Pierrette Gourde, invite les membres qui ont des suggestions, à nous les transmettre.

4.3 Modification aux réserves financières 2023

La trésorière passe en revue chacune des 6 réserves, donne des précisions et explique leur répartition budgétaire. Elle fait part de l'utilisation de celles-ci au cours de l'année 2023 et les initiatives prévues au cours de 2024-25. Pierrette Gourde ajoute que ces réserves sont surveillées par bureau national auquel il faut envoyer un tableau détaillé chaque année. Elle souligne par ailleurs l'importance d'utiliser les réserves à bon escient.

- 1) **Défense des intérêts – 5,000\$, montant réservé pour des activités spéciales**
- 2) **Équipement informatique, réseau, équipement de bureau – 22 000\$**
- 3) **Formation, planification de la relève – 11 000\$ dont 3,000\$ utilisés pour nos bénévoles**
- 4) **Événements spéciaux – 25 000\$**
- 5) **Recrutement/communications – 11 000\$**
- 6) **Responsabilité en matière de RH – 10 000\$ (dépenses réservées en fonction des besoins au niveau des normes du travail ou encore si nous sommes poursuivis)**

Pour un total de 85 000\$

Pierrette Gourde ajoute que les réserves de 85 000\$ ont été approuvées par le Conseil d'administration de la section tel que prévu dans nos règlements et sont soumis à l'AGA à titre d'information aux membres. Ci-dessous, le fichier détaillé expliquant l'utilisation des réserves :



Modifications aux
réserves.pptx

Une période de questions est ouverte et entre autres, un membre demande si nous avons des assurances pour nos bénévoles. En effet, la trésorière précise que nous sommes assurés par la CNESST et que nous payons des cotisations à cet effet. De plus, nous avons l'assurance multirisques ainsi qu'une assurance des dirigeants assumée par le bureau national. Dans un autre ordre d'idées, suite à l'annonce par le président Jacques Lambert, du projet de publier une infolettre, la trésorière indique que le projet est en réflexion en ce moment et qu'elle sera destinée à nos membres et futurs membres, et la fréquence de publications reste à déterminer.

5. NOMINATION D'UN EXPERT-COMPTABLE POUR L'ANNÉE 2024 **(Voir résolution - Annexe I)**

Mme Pierrette Gourde indique que le conseil d'administration recommande de nommer la firme Paquin & associés Inc., à titre d'expert-comptable chargé de la rédaction d'un rapport de mission de compilation concernant les états financiers pour l'année 2024. La firme Paquin & Associés offre un bon rapport qualité-prix. Cette firme a également une bonne connaissance de nos systèmes et son coût est sensiblement le même que l'an passé avec une augmentation de 100\$ l'an prochain pour un total de 1200\$.

Proposition :

Jules Arbour, appuyé par Claude Asselin, propose l'adoption de la recommandation en faveur de la reconduction de la firme Paquin & Associés Inc.

L'assemblée est en faveur de la proposition.

Proposition adoptée à l'unanimité.

6. MOT DU PRÉSIDENT

(Voir le mot complet du président en annexe III)

Jacques Lambert revient sur l'aspect financier présenté par la trésorière et indique que les coûts des services aux membres ont grandement augmentés en raison, entre autres, de l'inflation tel que mentionné précédemment. Il ajoute que le conseil d'administration est à examiner les secteurs où on peut faire des économies, la possibilité d'offrir plus de conférences en mode virtuel par exemple et le partage des conférences au niveau des autres sections du Québec.

Le président revient également sur le projet d'infolettre visant à informer nos membres sur les dossiers en cours. Il en profite pour inviter les membres de l'AGA qui ont des aptitudes en communication à nous faire connaître leur intérêt à rejoindre le comité de bénévoles.

7. PRÉSENTATION DES COMITÉS

Le président énumère les différents comités mis en place :

Défense des intérêts
Comité exécutif
Gouvernance
Recrutement
Reconnaissance
Activités
Finances
Communications
Mobilisation des bénévoles

Par la suite, Jacques Lambert présente les responsables de chacun des comités et indique que les membres se rencontrent à différentes périodes selon les besoins.

8. ÉLECTIONS (Voir annexe II)

Jacques Lambert invite Camille de Varennes à expliquer le processus d'élections cette année. M. de Varennes indique que le conseil d'administration est divisé en deux parties. Nous avons 6 postes au conseil d'administration dont les membres sont élus pour deux ans et 5 autres dont les membres sont élus aussi pour deux ans mais l'année qui suit. Il y a donc des postes en élection les années pairs et d'autres, les années impaires ce qui permet un bon roulement. Cette année, cinq postes deviennent vacants. Sur ces cinq postes, il y a trois administrateurs qui souhaitent renouveler leur mandat de deux ans. Camille de Varennes propose à l'assemblée une élection en bloc pour ces trois administrateurs.

Les membres de l'assemblée générale annuelle donnent leur accord et élisent, à l'unanimité, les trois administrateurs ci-dessous pour un mandat de deux ans :

- Sylvie d'Alcantara
- Christian d'Aragon
- Angela Giacomo

Camille de Varennes explique que deux administrateurs quittent leur poste ce qui laisse deux postes vacants. Après un appel de candidature, Anita Miner a fait part de son intérêt. Camille de Varennes propose une élection par acclamation; proposition acceptée par les membres de l'AGA.

Les membres de l'assemblée approuvent, à l'unanimité, la nomination de :

- **Anita Miner**

au poste d'administrateur pour un mandat de deux ans.

Par la suite, Camille de Varennes invite les membres de l'assemblée à voter en faveur d'une résolution confirmant la candidature de Jacques Lambert, déjà approuvée en septembre 2023 mais qui doit être entérinée par le conseil d'administration.

La résolution pour nommer Jacques Lambert en tant qu'administrateur est approuvée à l'unanimité.

9. RECONNAISSANCE

(Annexe IV – Mots de reconnaissance)

Jacques Lambert remet, au nom des membres du conseil d'administration, un certificat de reconnaissance à Camille de Varennes et souligne l'apport apporté par celui-ci au cours des 15 années de bénévolat dans différents postes.

Par la suite, il souligne le départ de Mireille Potvin et c'est avec gratitude et un immense respect qu'il adresse au nom du conseil d'administration ses sincères remerciements pour ses quatre années d'engagement en tant que secrétaire du comité exécutif.

10. PÉRIODE DE QUESTIONS :

Une période de questions est ouverte et les membres font part de leurs préoccupations, de leurs intérêts et un participant félicite les membres du conseil d'administration pour leur choix de tenir l'AGA à Laval cette année.

Par ailleurs, Jacques Lambert explique que la défense des intérêts est un objectif prioritaire pour l'association et que le recrutement est très important pour atteindre nos objectifs car le poids du nombre est un élément essentiel.

11. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Tous les points à l'ordre du jour étant complété, la séance est levée à 11h54 et invite donc les représentants de BelairDirect et le RIAQ à faire leur présentation.

Adoptée à l'unanimité.

Jacques Lambert
Président

Pierrette Gourde
Trésorière

France Ouimet
Adjointe administrative

ÉBAUCHE

ANNEXE I



Association nationale
des retraités fédéraux

National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

RÉSOLUTION – AGA 9 avril 2024 - Embauche d'une firme comptable -

Il est résolu de retenir les services, pour l'élaboration d'un rapport de mission de compilation et états financiers pour l'année 2024, de la firme comptable « *Paquin & Associés Inc.* », située au 1600 boul. Henri-Bourassa

Ouest, bureau 405, Montréal, (Québec) H3M 3E2, à titre d'auditeur indépendant.

Adoption de la recommandation proposée par M. Jules Arbour, et appuyé par M. Claude Asselin.
Adoptée à l'unanimité.

Fait pour valoir ce que de droits, à Montréal, ce neuvième jour d'avril 2024.

Jacques Lambert

Président du Conseil d'administration

ANNEXE II



Association nationale
des retraités fédéraux

National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

RÉSOLUTION – AGA 9 avril 2024

Renouvellement de mandats de trois membres du conseil d'administration, approbation d'un candidat et nomination de deux nouveaux membres

Il est résolu de renouveler les mandats des trois membres actuels du Conseil d'administration, d'entériner la nomination par le conseil d'administration d'un candidat et la nomination d'une nouvelle candidature et ce, pour une période de deux ans des membres suivants :

- D'ALCANTARA, SYLVIE
- D'ARAGON, CHRISTIAN
- GIACOMO, ANGELA
- LAMBERT, JACQUES (nomination entérinée)
- MINER, ANITA (nouvelle candidature)

Toutes ces personnes sont élues par acclamation.

Fait pour valoir ce que de droits, à Montréal, ce neuvième jour d'avril 2024.

Jacques Lambert

Président du Conseil d'administration

ANNEXE III



Association nationale
des retraités fédéraux

National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

AGA du 9 avril 2023 – Hôtel Holiday Inn Laval

MOT DU PRÉSIDENT

C'est avec un grand plaisir et une profonde gratitude que je vous souhaite la bienvenue à notre Assemblée Générale Annuelle. Votre présence aujourd'hui témoigne de votre engagement envers notre organisation et de votre intérêt pour son avenir.

Votre présence représente une occasion précieuse pour nous tous de nous réunir, d'échanger des idées et de regarder vers l'avenir ce qui façonnera le cours de notre organisation des prochaines années à venir. C'est un moment où nous pouvons réfléchir ensemble aux réalisations de l'année qui vient de passer, discuter des défis auxquels nous sommes confrontés et envisager les opportunités qui s'offrent à nous.

Nous sommes une communauté diversifiée, mais unie par notre engagement commun envers notre mission et nos valeurs investies dans la défense des intérêts des membres. C'est cette diversité qui fait notre force et qui nous permet d'aborder les défis avec créativité et résilience.

Au cours de cette assemblée, je vois déjà que vous participez activement aux discussions, à poser des questions et à partager vos perspectives. Votre contribution est essentielle pour assurer une gouvernance efficace et transparente de notre organisation.

Je tiens également à exprimer ma gratitude envers toutes nos bénévoles qui ont travaillé sans relâche pour rendre cette assemblée possible, ainsi qu'à tous les membres de notre équipe pour leur engagement et leur dévouement continu.

Ensemble, nous avons la capacité de réaliser de grandes choses. Je suis convaincu que, grâce à notre collaboration et à notre détermination collective, nous pouvons surmonter les défis qui se présentent à nous et réaliser notre vision commune pour un avenir que nous souhaitons meilleur. Comme je l'ai fait au dernier dîner de Noël, je vous signale que la section recherche des bénévoles qui ont de l'expertise en matière de communication, de rédaction comme pour le site internet, ou Facebook, de planification stratégique pour défendre les intérêts de nos membres, de recrutement des membres. Si vous voulez en discuter avec nous, nous sommes libres pour vous écouter.

- 1- Je voudrais remercier sincèrement Micheline Jolicoeur pour son rôle de présidente intérimaire à la suite du départ de Pierre Bilodeau comme administrateur national en juin 2024
- 2- Je vous signale d'ailleurs la présence de Pierre Bilodeau dans la salle qui est accompagnée de son épouse
- 3- Je veux aussi remercier le Conseil d'administration de m'avoir accepté comme membre du Conseil de la section de Montréal, ainsi que de m'avoir élu dans le poste de président
- 4- J'aimerais relever le point qu'un bénévole ne peut être pleinement efficace s'il n'a pas le plein support de son conjoint ou de sa conjointe. Le temps consacré à certaines tâches ou actions requiert une bonne complicité, une connivence, sinon une convention entre les deux partenaires.
- 5- Je pense ici au travail fait au sein de nos différents comités comme ceux des communications, du recrutement des membres et des bénévoles, de la défense des intérêts des activités pour les membres de la gouvernance, des finances. Je veux aussi remercier nos employés, nos bénévoles qui assurent le support administratif du bureau, mais aussi, à nos bénévoles qui se montrent disponibles lorsque le moment le requiert.
Au point suivant je vous présenterai les membres qui animent ces comités de travail.
- 6- Cette année s'avère une année importante dans la défense des intérêts des membres, ne serait-ce que de se préparer pour les élections fédérales. La stratégie nationale de « Rayonnement 338 » pour prendre contact avec les 43 députés fédéraux de notre grand territoire devient très stratégique dans cette perspective, que ce soit fait en personne ou par le courrier. D'ailleurs, nous planifions rencontrer une douzaine de députés fédéraux durant l'année. Les dossiers de l'assurance-médicaments, ou de l'assurance dentaire ont déjà été discutés avec deux députés. Les sujets de la transition de notre assurance-médicaments vers Canada-Vie a occupé la majeure partie de notre été, car pour un certain pourcentage de nos membres, cette transition s'est avérée difficile, sinon frustrante. Une prochaine transition du plan dentaire vers Canada-Vie le 1^{er} novembre prochain est programmé. On nous a indiqué que Canada-Vie serait mieux organisé cette fois et que la compagnie d'assurance a appris de ses erreurs.
- 7- Par ailleurs, je voudrais reprendre certains éléments qui ont fait l'objet de questions à la suite de la présentation des états financiers et du budget 2024 par notre adroite trésorière, Pierrette Gourde. Depuis quelques années, il y a une tendance à observer un déficit de nos budgets, non seulement dans votre section, mais aussi, dans plusieurs autres sections au pays. La quote-part que les sections reçoivent du bureau national a été diminuée par ce dernier à 16% en 2016, faisant suite à l'assemblée générale annuelle nationale, afin de répondre à un problème de financement. En 2016, nous nous rappelons que la cotisation annuelle des membres a été augmentée d'environ 45% et ensuite, elle a été ajustée annuellement au taux d'inflation requis pour ajuster les rentes de nos pensions. Ce n'est qu'en 2020 que le taux normal de base de 19.82% des cotisations a été versé aux sections. L'effet cumulatif d'une telle mesure exceptionnelle a occasionné des problèmes de financement récurrent dans plusieurs sections. À cet égard, un comité national de financement des sections a été institué en 2021 afin d'apporter de l'aide temporaire aux sections qui en ont besoin pour conduire certaines de leurs activités pour servir les membres. Bien sûr, comme suggéré, nous pouvons recourir localement à une campagne agressive de recrutement des membres pour améliorer

notre financement. Mais, la problématique du financement des sections est devenue un sujet courant au conseil d'administration national. D'ailleurs, le recrutement des membres demeure toujours une priorité autant au niveau national, que local et des campagnes nationales ont été lancées depuis les trois dernières années.

- 8- En mai prochain, votre nouveau conseil d'administration se réunira pour préparer la planification stratégique pour l'année. Des priorités seront ainsi discutées sur la base d'une vision vers l'avenir comme la défense de nos intérêts, le recrutement des membres, la communication
- 9- Nous avons participé avec le Conseil des Fonctionnaires du Québec à la dernière campagne de charité en milieu de travail. Nous sommes toujours en contact avec la haute direction fédérale pour participer à la prochaine campagne de charité, et aussi pour préparer et être présents aux activités de la semaine de la fonction publique.
- 10-En matière de communication, notre objectif vital est d'améliorer la diffusion, la fréquence et la qualité de l'information sur le site internet et Facebook afin de vous renseigner sur les activités de votre section et sur les affaires importantes de Retraités Fédéraux.
- 11-Je veux ici souligner la qualité et l'offre de service par rapport à nos différentes conférences qui sont offertes à nos membres, mais aussi aux autres sections du Québec. Ce type d'activités est hautement en demande et fort apprécié de tous et toutes. Nous saurons continuer d'y répondre.

ANNEXE IV



Association nationale des retraités fédéraux / National Association of Federal Retirees

MONTRÉAL

AGA du 9 avril 2023 – Hôtel Holiday Inn Laval

MOT DE RECONNAISSANCE

Camille de Varennes
2009 à avril 2024

Comme président de la section de Montréal, je profite de cette occasion, Camille, pour te dire que c'est avec une profonde gratitude et un immense respect que nous voulons honorer ton bénévolat exceptionnel de quinze années au sein de ta section. C'est avec une profonde gratitude et une grande admiration que je prends un moment, Camille, au nom du conseil d'administration, pour t'exprimer mes plus sincères remerciements et mes chaleureuses félicitations pour tout le dévouement que tu as apporté d'une manière si précieuse au sein du conseil d'administration de la section de Montréal.

Ton engagement continu envers ta section, que ce soit en tant que membre du comité exécutif, comme vice-président ou en tant qu'administrateur, a été une source d'inspiration pour nous tous et toutes. Ta volonté continue de consacrer ton temps, tes compétences et ton énergie pour le bien-être des autres témoigne de ta générosité sincère et de ton altruisme exceptionnel. Avec tes quinze années de bénévolat, ton expérience accumulée dans beaucoup de dossiers, tu es aussi devenu en quelque sorte la mémoire de notre section.

Au fil des années, tu as démontré que tu as été pour nous un pilier, en apportant ton expertise, ta détermination et ta passion. Ton influence positive a contribué de manière significative à façonner la direction et le succès de nos efforts collectifs, laissant une belle empreinte ineffaçable sur notre organisation et sur les membres pour qui nous nous dévouons et que nous servons avec enthousiasme.

En tant que bénévole attentionné, tu as également consacré une part précieuse de ton temps et de tes ressources personnelles à soutenir Leucan, qui est une grande organisation pour le soin des enfants, offrant ainsi ton soutien inestimable aux personnes touchées par le cancer, ce qui démontre ta grande compassion.

Ton dévouement exemplaire et ta contribution très estimée ont été une source d'inspiration pour nous tous. Tu as incarné les valeurs de solidarité, d'empathie et de service généreux envers les membres.

En cette occasion spéciale, Camille, au nom de notre CA et de ses membres, je tiens à t'honorer pour ton parcours remarquable et à te remercier du fond du cœur pour tes quinze années d'engagement continu et pour ton dévouement sans faille. Continue d'être une source d'inspiration pour nous tous et toutes.

Bon succès Camille dans tes nouveaux projets, et on t'offre nos meilleurs vœux pour l'avenir,

Avec nos plus sincères remerciements,
Le Conseil d'administration de la section de Montréal

Mireille Potvin
2020 à avril 2024

Comme président de la section de Montréal, je profite de cette occasion, Mireille, pour de dire que c'est avec une profonde gratitude et un immense respect que nous voulons honorer ton bénévolat au sein de ta section. Je prends un moment aujourd'hui, Mireille, pour t'adresser au nom du conseil d'administration et des membres de la section nos plus sincères remerciements et nos chaleureuses félicitations pour tes quatre années de service exceptionnel en tant que secrétaire bénévole du conseil d'administration.

Ton dévouement et ton engagement continus au sein du comité exécutif, et du conseil d'administration ont été représentatifs de tes valeurs personnelles. Ta contribution remarquable a été un exemple à suivre et a certainement contribué à notre succès collectif. En tant que secrétaire de la section, tu as joué un rôle essentiel dans le bon fonctionnement de notre conseil d'administration, assurant une coordination fluide des activités, un suivi précis des procès-verbaux et une communication efficace entre les administrateurs.

Au-delà de tes responsabilités comme secrétaire, tu t'es toujours impliquée avec enthousiasme en tant que membre attentionnée du comité exécutif et du conseil d'administration, apportant de cette façon une perspective précieuse sur les sujets traités, un leadership reconnu et un engagement continu durant les réunions. De cela, nous en conserverons un très bon souvenir.

Ton intégrité, ton professionnalisme et ton dévouement envers la mission de notre organisation ont été une source d'inspiration pour nous tous. Ta capacité à jongler avec diverses tâches et responsabilités, avec grâce et efficacité, a été remarquable, et ta présence au sein de notre équipe a été fort précieuse et appréciée.

Ton équipe est fière de toi. Ton héritage du service offert, ta vivacité d'esprit resteront gravés longtemps dans nos mémoires et continueront à nous stimuler.
Encore une fois, merci, Mireille, du fond du cœur pour tout ce que tu as fait pour ta section, pour l'ANRF, nous te souhaitons le meilleur dans tes prochaines entreprises.

Avec nos plus sincères remerciements et nos meilleurs vœux,

Le Conseil d'administration de la section de Montréal